

Stichting  
Amsterdamse  
Zwerfkatten



# Beleidsplan 2021 - 2025



## Inhoudsopgave

1	Woord vooraf	3
2	Missie en visie	4
3	Kernactiviteiten	6
4	Fondsenwerving	9
5	Permanente opvang	10
6	Financiën	11

# 1 Woord vooraf

De Stichting Amsterdamse Zwerfkatten (hierna te noemen: SAZ) is sinds haar oprichting actief met de beheersing en verzorging van zwerfkatten in Amsterdam en directe omstreken. Daarnaast biedt de SAZ steun aan mensen die om uiteenlopende redenen (tijdelijk) niet of niet voldoende in staat zijn om zelf de benodigde zorg aan hun kat(ten) te bieden. Hieronder valt bijvoorbeeld neutralisatie (sterilisatie), het verzorgen van ondersteunend vervoer, thuiszorg, bijzondere crisisopvang en voeding. Dit laatste betreft met name de minima, waarvoor diverse regelingen beschikbaar zijn.

De SAZ is volledig afhankelijk van donaties, ondersteuning door derden en een door de gemeente Amsterdam verstrekte exploitatiesubsidie. Naast een vast team van 2,5 FTE draait de SAZ geheel op de inzet van vrijwilligers, die hiervoor geen enkele beloning ontvangen. Hetzelfde geldt voor het bestuur van de Stichting, dat zich geheel belangeloos inzet voor het goede doel. Alle inkomsten die de SAZ ontvangt komen dan ook volledig ten goede aan haar doelstelling.

Nu de SAZ bijna 2 jaar op een prachtige locatie aan de Vrije Geer 2 in Amsterdam is gevestigd, is het tijd om verder in de toekomst te kijken.

De volgende doelstellingen staan hierbij centraal:

- Voortzetten uitbreiden van bestaande activiteiten;
- Ingebruikname van de operatiekamer;
- Versterking van het vaste team;
- Versterking fondsenwerving en communicatie;
- Uitwerken plannen voor permanente opvang.

De vijf doelstellingen zijn uitgewerkt in hoofdstuk 3, 4 en 5. In hoofdstuk 2 werken we onze missie en visie uit, in hoofdstuk 6 geven we inzicht in onze financiën. Dit plan gaat verder op de route die is uitgezet met het beleidsplan 2016-2020. Samen met het vaste team, de vrijwilligers en de donateurs zullen we ons best doen om van de SAZ een nog mooiere organisatie te maken dan zij nu al is.

Amsterdam, 24 juni 2021

Het bestuur  
 Myrna van de Laar  
 Wieteke van Eggelmeijer  
 Edwin van den Wildenberg  
 Sandra Schoenmakers  
 Michèl Admiraal



## 2 Missie en visie

Sinds haar oprichting is het de missie van de SAZ om het aantal zwervkatten in Amsterdam en omstreken op een zo diervriendelijk mogelijke manier te verminderen en te beheersen. Daartoe signaleert, controleert en beheerst de SAZ de populaties zwervkatten in deze omgeving. Hierbij werkt de SAZ samen met lokale overheden, dierenasiels en dierenbeschermingsorganisaties. De SAZ wil bekend staan als het expertisecentrum voor zwervkatten in Amsterdam.

De SAZ beschouwt zichzelf als een onmisbare schakel in de maatschappij, met als visie dat het welzijn van de katten altijd voorop dient te staan. Dierenleed staat nooit op zichzelf. Het vaste team en de vrijwilligers van de SAZ (hierna te noemen: medewerkers) ervaren bijna dagelijks dat veel leed voortkomt uit sociale problemen waarbij de katten letterlijk en figuurlijk 'dier van de rekening' worden. Overlijden, huisuitzettingen, verhuizingen, echtscheiding, maar vaak ook onoplettendheid, onwetendheid en ongeïnteresseerdheid, zorgen ervoor dat katten aan hun lot worden overgelaten.

Zwervkatten hebben een sombere toekomst. Ze leven van wat de goedwillende dierenliefhebber hen af en toe voert of van wat mensen weggooien. In een stad als Amsterdam is huisvuil grootschalig voorhanden, waardoor de dieren zich vaak voor lange tijd in erbarmelijke toestand weten te handhaven. Bij de katten die weten te overleven, is het grote probleem de ongebreidelde voortplanting. Veel eigenaren (en zeker eigenaren met beperkte financiële middelen of eigenaren die het vanuit een overtuiging nalaten) laten hun katten niet neutraliseren. Een zwervende intacte poes en een intacte kater kunnen in vijf jaar tijd voor 5000 nakomelingen zorgen.

In dit kader heeft de SAZ er een belangrijke taak bijgekregen: de ondersteuning van de minima in Amsterdam, waarbij het accent ligt op preventie van kattenleed. Een belangrijk onderdeel hiervan is het neutraliseren van buitenlopende katten van mensen die deze behandeling niet kunnen bekostigen. Dit geldt ook voor andere nodige medische behandelingen, waarbij de SAZ voor de financiering zorgdraagt.



## 2 Missie en visie

Recent is de voedselbank voor katten aan deze activiteiten toegevoegd. Minima die afhankelijk zijn van de Amsterdamse voedselbank kunnen voor de voeding van hun kat een beroep doen op de voedselbank van de SAZ. De SAZ heeft contacten met groothandels en dierenvoedselabrikanten, die kosteloos voorraden aan de SAZ ter beschikking stellen. De medewerkers van de SAZ zorgen voor de distributie en registratie van de verstrekte voedselhulp.

### Doelstellingen

Op grond van de bovengenoemde missie en visie heeft de SAZ als concrete doelen:

- Het maatschappelijk probleem betreffende zwervkatten in en rondom Amsterdam op de meest diervriendelijke manier bestrijden en beheersen;
- Het vervullen van de gemeentelijke zorgplicht ten aanzien van zwervkatten;
- Het zo snel mogelijk en kwalitatief hoogwaardig opvangen van zwervkatten;
- Het in de opvang socialiseren van verwilderde katten om deze daarna een nieuwe kans op een thuis te kunnen bieden;
- Het verwezenlijken van voldoende opvangfaciliteiten voor katten die niet meer herplaatsbaar zijn of niet teruggezet kunnen worden;
- Het verzorgen van een gestructureerde doorstroom van gevangen katten naar de daarvoor bestemde opvangtehuizen;
- Het bieden van hulp in de verzorging van de katten, met als belangrijke doelgroepen: ouderen, minder vermogenden en mensen met verslavingsproblemen;
- Het geven van voorlichting aan (potentiële) eigenaren van katten over het belang van het chippen en neutraliseren van katten;
- Het voorkomen van leed veroorzaakt door ondervoeding en verhongering;
- Het voorkomen van leed ten gevolge van besmettelijke kattenziektes;
- Het tegengaan van kattenleed in het algemeen.

### Naamsbekendheid

Omdat de SAZ haar dagelijkse takenpakket door de jaren heen flink heeft uitgebreid, is recent overwogen om de naam Stichting Amsterdamse Zwervkatten te wijzigen naar een naam die meer recht doet aan het ruimere takenpakket en de grotere bedieningsregio. Toch is besloten om dit niet te doen. Enerzijds vanwege de al bestaande naamsbekendheid van de SAZ, anderzijds door de extra kosten die dit met zich mee zou brengen. Hierbij valt te denken aan een nieuwe huisstijl, belettering, briefpapier en materialen. Het is efficiënter om door middel van extra voorlichting mensen erop te blijven wijzen dat zij ook een beroep kunnen doen op de SAZ als zij (net) buiten de grenzen van Amsterdam wonen. De bespaarde tijd en kosten kunnen zo ten goede komen aan de directe ondersteuning van de katten.



# 3 Kernactiviteiten

De missie, visie en doelstellingen van de SAZ zijn vertaald naar de volgende activiteiten:

- Het vangen en neutraliseren van zwervkatten of potentiële zwervkatten. Wanneer ze bij de SAZ terecht komen worden ze ontwormd, ontvlooid, ingeënt en zonodig geneutraliseerd;
- Het voorkomen van kattenpopulaties die overlast veroorzaken en zich uitbreiden. Als een zwervkatten echt wild is, dan zal de SAZ proberen deze terug te zetten in zijn vertrouwde omgeving. Ook na terugplaatsing houdt de SAZ de kat in het oog. Deze kan zich niet meer voortplanten, waardoor het aantal wilde katten in Amsterdam beperkt blijft;
- Verwilderde zwervkatten en in het wild geboren kittens socialiseren om die via de asielen te laten herplaatsen bij een nieuwe eigenaar. Wilde zwervkatten worden vaak verward met verwilderde huiskatten die eerst bij mensen zijn opgegroeid. Deze katten worden bij de SAZ geresocialiseerd. Nadat de katten het vertrouwen in mensen hebben teruggekregen, worden ze zo mogelijk herplaatst bij een nieuwe eigenaar. Vaak gaat dit via een dierenasiel.
- Tamme katten waarvan de SAZ geen eigenaar heeft kunnen vinden via de asielen laten herplaatsen en wilde katten zo mogelijk terugplaatsen;



- Langdurige opvang realiseren voor moeilijk terug plaatsbare katten. Sommige katten kunnen niet meer bij een nieuwe eigenaar geplaatst worden. Deze katten komen op de wachtlijst bij verschillende opvanghuizen. Tot die tijd vangt de SAZ ze op;
- Signaleren van sociaal maatschappelijke problemen (zoals dierenleed) en het inschakelen van hulpverlening. Ouderen, sociale minima en mensen met bijvoorbeeld verslavingsproblemen kunnen vaak niet de nodige zorg aan hun katten bieden. In de loop der jaren heeft de SAZ speciale banden met veel van deze mensen opgebouwd. De SAZ probeert afspraken met hen te maken, waarbij de SAZ dan zorgt voor het welzijn van de katten. Dit houdt concreet in:
  - Katten tegen lage tarieven laten neutraliseren, chippen en inenten;
  - Voorfinancieren van noodzakelijke hulp en zorg voor katten;
  - Bieden van een voedselbank voor voedselondersteuning van katten;
  - Het geven van voorlichting aan de eigenaren van katten;
  - Het adviseren van overheden en maatschappelijke organisaties.



# 3 Kernactiviteiten

In de komende vijf jaar wil de SAZ het accent leggen op de volgende thema's:

## **Beheersing zwervkatten in Amsterdam en directe omgeving**

Dankzij de inspanningen van de SAZ jaren lijkt in Amsterdam geen echt zwervkattenprobleem meer te bestaan. Niettemin blijft de SAZ aanwezige zwervkatten goed monitoren en gedumpte huiskatten, verwilderde en niet-gesocialiseerde katten opvangen, verzorgen en voorzien van alle nodige medische behandeling. Het doel blijft om hen vervolgens te resocialiseren en te herplaatsen op de voor hen meest geschikte locaties.

In dit kader zal de SAZ:

- het werkgebied rondom Amsterdam overzichtelijk in kaart brengen;
- uitzoeken of ook met andere gemeenten kan worden samengewerkt;
- onderzoeken of bij deze gemeenten subsidie kan worden verkregen.

## **Hulp voor de katten van minima en sociaal zwakkeren**

De activiteiten van de SAZ zijn in de laatste jaren komen verschoven naar preventie. Een belangrijk onderdeel hiervan is het neutraliseren van katten van mensen die deze behandeling niet kunnen bekostigen. Dit geldt ook voor andere nodige medische behandelingen. De SAZ blijft katten van minima die zorg nodig hebben signaleren - mede dankzij een groot

en continu groeiend netwerk - en zoekt contact met hun baasjes. Indien nodig haalt de SAZ deze katten op, zorgt voor hun medische behandeling, nazorg en opvang gedurende deze periode, waarna de katten weer bij de baasjes teruggebracht worden. De kosten die de SAZ hiervoor in rekening brengt hangt af van de draagkracht van hun eigenaren. Het komt regelmatig voor dat dit alles geheel op kosten van de SAZ gedaan wordt. Op deze manier draagt de SAZ actief bij aan het dierenwelzijn van de katten in en rond Amsterdam. Gezien de goede contacten met veel katteneigenaren, is de drempel om ergens binnen te komen en advies te geven over voeding, medische zorg en algehele verzorging, erg laag. Op deze manier draagt de SAZ ook bij aan de kennis van eigenaren over hun dieren. Naast medische zorg biedt de SAZ ook voedselhulp aan minima door het beheren van een voedselbank. Mensen die hiervoor in aanmerking willen komen, kunnen bij de SAZ een verzoek indienen. Als het verzoek wordt toegewezen kunnen ze periodiek kattenvoer bij de SAZ ophalen. De hiervoor benodigde voorraden krijgt de SAZ gratis ter beschikking gesteld door groothandels.

In dit kader zal de SAZ:

- voortgaan en indien nodig uitbreiden van de activiteiten;
- monitoren van niet doorberekende kosten en afbetalingsregelingen;
- onderzoeken of ook non-food artikelen zoals kattenspeelgoed toegevoegd kunnen worden. >



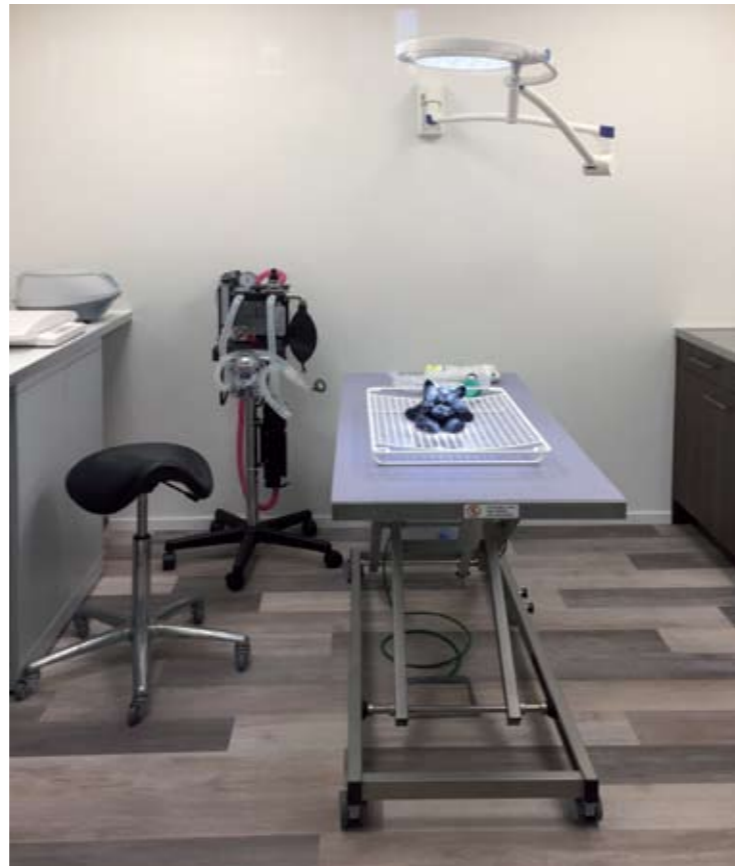
# 3 Kernactiviteiten

## ***In gebruik nemen aanwezige behandelkamer***

Vóór de verhuizing en verbouwing van het nieuwe pand heeft de SAZ via een subsidie van de gemeente Amsterdam apparatuur kunnen aanschaffen om katten medische hulp te bieden. Inmiddels is in het nieuwe pand een aparte behandelruimte gerealiseerd waar deze apparatuur is geplaatst. Tot dusver is er geen tijd geweest om de ruimte in gebruik te nemen. Het is de bedoeling om in de toekomst ter plaatse behandelingen te laten uitvoeren, zodat katten niet steeds naar omliggende dierenklinieken gebracht hoeven te worden. Het doel is niet om de ruimte commercieel te exploiteren, maar om een alternatieve behandelplaats te bieden.

In dit kader zal de SAZ:

- inventariseren welke kosten verbonden zijn aan het operationeel maken;
- onderzoeken of de ruimte periodiek of alleen in noodgevallen wordt ingezet;
- contact zoeken met een dierenarts die hier de behandelingen kan uitvoeren.



## ***Versterking en uitbreiding SAZ-team***

Voor de werkzaamheden op het kantoor, zoals de (financiële) administratie, de beantwoording van telefoon en mail, het maken van de roosters en dergelijke, is de personele bezetting redelijk op sterkte. Dit geldt niet voor de werkzaamheden in de kattenkamers. Hier is al enige tijd sprake van een onderbezetting. Om ook in de komende jaren de zorg voor de dieren te kunnen blijven waarborgen, zou de SAZ tenminste één nieuwe medewerker moeten aantrekken die ook als plaatsvervangend hoofd kan functioneren. De werving hiervan vindt bij voorkeur in 2021 plaats, omdat het veel tijd vergt om alle werkzaamheden goed onder de knie te krijgen. Het in bezit zijn van een rijbewijs is van belang, de nieuwe collega kan dan ook ondersteuning bieden bij het halen en brengen van katten.

In dit kader zal de SAZ:

- inventariseren waar en wanneer precies sprake is van onderbezetting;
- een betaalde medewerker gaan werven volgens een op te stellen profielschets;
- onderzoeken welke subsidiemogelijkheden er zijn om de extra kosten te dekken.

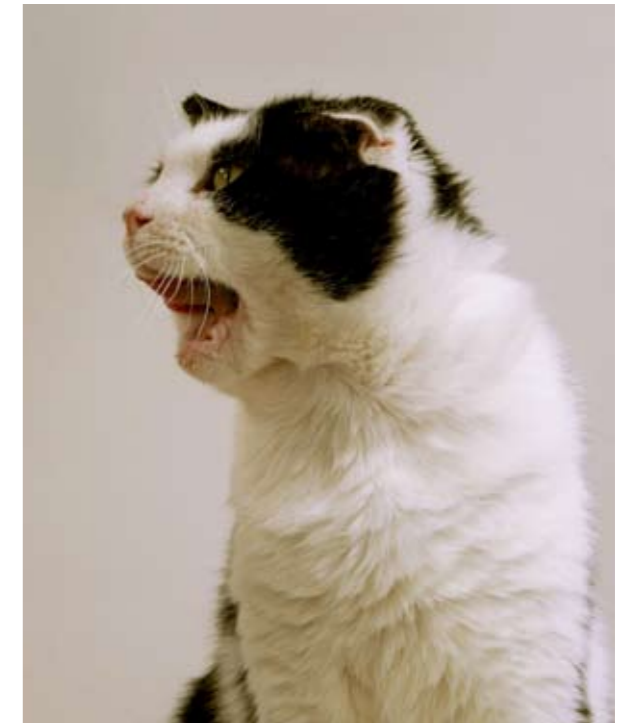


# 4 Fondsenwerving

Door tijdgebrek en de primaire focus op de zorg voor de katten is actieve fondsenwerving bij de SAZ nog onvoldoende van de grond gekomen. Hier ligt een te ontginnen terrein. Bij fondsenwerving wordt niet alleen aan de uitbreiding en upgradings van het donateursbestand gedacht, maar ook aan speciale acties, het uitbreiden van de inkomsten uit subsidies en het inzetten van merchandise. Vooralsnog is er geen financiële ruimte om een betaalde kracht hiervoor aan te trekken. Zodra duidelijk is hoe het fondsenwervingsplan eruitziet, wordt een vrijwilliger met de juiste kennis en ervaring gezocht die gaat ondersteunen in de uitvoering.

Fondsenwerving vereist het doorontwikkelen van de communicatie en de inzet van moderne media. Meer naamsbekendheid biedt de mogelijkheid om meer fondsen binnen te halen. Door de vergrijzing en het toenemende belang van sociale media verandert het geefgedrag in de maatschappij. Mensen willen op een andere manier bij goede doelen betrokken zijn, niet meer maandelijks of jaren achter elkaar bij hetzelfde goede doel. Ze geven liever aan concrete projecten, dan structureel aan een organisatie. Vooral de jongere generatie wil anders betrokken worden. In plaats van een periodieke donatie willen mensen flexibeler doneren: digitaal en vaker via een eenmalige gift bij acties en campagnes waar ze zich persoonlijk bij betrokken voelen. Hoewel een groot deel van de inkomsten van de SAZ bestaan uit een structurele subsidie van de gemeente, is het minimaal in stand houden en het liefst vergroten van de inkomsten uit donateurs en giften (erfenissen) van groot belang. Alleen op deze manier kunnen de stijgende kosten gedekt worden. Dit vereist professionalisering en het anders dan wel op grotere schaal inzetten van moderne media, waartoe ook de bekende sociale media behoren zoals Facebook, Instagram en LinkedIn.

Hier heeft de SAZ een weg te gaan. Er is tot nu toe te weinig tijd geweest om naar buiten te treden en via diverse (sociale) media kenbaar te maken wat de SAZ allemaal doet. Regelmatig krijgt de SAZ verzoeken van tv-programma's voor een interview, een kijkje in de kattenopvang of een keer meerijden bij het ophalen van zwervkatten. Door tijdgebrek en onvoldoende capaciteit is er tot dusver te weinig gelegenheid



geweest om deze prachtige mediakansen te benutten. Het zou goed zijn om actief journalisten van radio en tv te benaderen om het SAZ verhaal te kunnen vertellen. Inzet van sociale media als Facebook, Instagram en Twitter biedt de kans om actief ervaringen te delen en om acties op te zetten waarbij mensen zich persoonlijk betrokken voelen. De eerste stappen zijn al gezet door het opnieuw activeren van het papieren magazine Swieber, waarin de ervaringen met katten worden gedeeld. Sinds december 2020 verschijnt het blad tweemaal per jaar. Daarnaast is een groep van vrijwilligers op Facebook actief.

In dit kader zal de SAZ:

- actief journalisten benaderen en een netwerk opbouwen en blijven onderhouden;
- een vrijwilliger werven die zich inzet voor fondsenwerving en sociale media;
- inzetten op uitbreiding en upgradings van het bestaande donateursbestand;
- ontwikkelen van speciale wervingsacties, met inzet van sociale media;
- ontwikkelen adoptieplannen voor individuele katten met een eigen verhaal;
- onderzoeken of meer (gemeentelijke) subsidies op diverse gebieden zijn te werven;
- ontwikkelen van een flyer voor notariskantoren;
- ontwikkelen SAZ gerelateerde merchandise.

# 5 Permanente opvang

Er is in Amsterdam en omstreken een grote behoefte aan opvangmogelijkheden voor katten die niet meer geplaatst kunnen worden. Ook bij de SAZ is een aantal katten gehuisvest die voor altijd in een opvang zullen moeten blijven, bijvoorbeeld omdat ze te schuw blijven of onzindelijk zijn. Het zou goed zijn als voor deze katten een permanente locatie beschikbaar komt, zodat er meer ruimte is voor de reguliere doorstroomkatten.

De opvangcentra in de regio Amsterdam zijn in de regel ingericht om katten tijdelijk te huisvesten, met kennels en uitloopruimte die prima voldoen voor een tijdelijk verblijf, maar toch te wensen overlaten voor permanent verblijf. Het zou een belangrijke aanvulling op de activiteiten van de SAZ zijn om een permanente opvang te realiseren. Een opvang die aan

alle eisen voldoet ten aanzien van dierenwelzijn en het vertonen van soorteigen gedrag. Doordat de ruimte door de SAZ zelf zal worden beheerd, is het mogelijk om flexibel te zijn wat betreft de inzet van vrijwilligers en de overplaatsing van katten. Elders in Nederland bestaan al zulke initiatieven.

Wil het initiatief van de grond komen, dan zijn fondsen nodig voor de bouw en onderhoud van de verblijven. Hiervoor moet een professioneel plan opgesteld worden.

In dit kader zal de SAZ:

- mogelijkheden uitdenken voor permanente opvang;
- onderzoeken hoe hiervoor fondsen zijn te werven;
- een plan uitwerken voor de exploitatie en dekking van de kosten.



# 6 Financiën

Rekening houdend met de activiteiten die in de vorige hoofdstukken zijn besproken volgt hieronder een verkort exploitatieoverzicht voor de jaren 2021-2025. Het ontwikkelen en beheren van een permanente opvang is nog niet opgenomen, omdat de plannen nog niet concreet genoeg zijn.

De meerjarenbegroting gaat ervan uit dat de geplande uitbreiding van de fondsenwerving niet direct zal leiden tot een grote stijging van de baten. De begroting gaat uit van het meest negatieve scenario. Het jaarlijkse negatieve resultaat bij ongewijzigde exploitatie wordt opgevangen uit de reserves. Deze zijn voldoende van omvang om dit op te kunnen vangen, zonder dat de continuïteit in gevaar komt.



## Meerjarenbegroting in euro

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Baten</b>					
Reguliere subsidie	77.600	77.800	77.900	78.000	78.200
Fondsenwerving	42.000	47.000	52.000	57.000	62.000
Bijdragen acties derden	15.000	17.000	19.000	21.000	23.000
	134.600	141.800	148.900	156.000	163.200
<b>Lasten</b>					
Kosten medewerkers	85.000	85.500	86.000	86.500	87.000
Huisvesting	28.200	28.500	28.800	29.100	29.400
Directe kosten katten	27.000	27.500	28.000	28.500	29.000
Organisatie en vervoer zwervkatten	16.900	17.000	17.100	17.200	17.300
Fondsenwerving	8.000	8.100	8.200	8.300	8.400
Beheer en administratie	3.900	4.200	4.500	4.800	5.100
	169.000	170.800	172.600	174.400	176.200
<b>Resultaat</b>	-34.400	-29.000	-23.700	-18.400	-13.000



### Zwerfkatten in en rondom Amsterdam

De Stichting Amsterdamse Zwerfkatten tracht het probleem van de zwerfkatten op de meest diervriendelijke en doeltreffende manier aan te pakken. Zwerfkatten worden na een melding in overleg met buurtbewoners gevangen. Is er geen eigenaar bekend, omdat er bijvoorbeeld geen chipregistratie is, dan zullen de tamme katten indien mogelijk meteen worden doorgebracht naar de daarvoor bestemde dierenasiels.

Blijkt de kat echter wild of verwilderd, dan zal het dier in onze eigen opvang terecht komen, nadat het door een dierenarts is onderzocht. Daarbij zal de kat worden ontwormd, ontvlooid, en indien nodig, gecastreerd of gesteriliseerd. Vervolgens zullen we altijd zeer geduldig proberen een verwilderde kat te resocialiseren om die vervolgens alsnog te kunnen herplaatsen via de asiels.

Hebben we te maken met een wilde buitenkat, dan zal deze, mits de plaats van herkomst veilig en schoon is, zo mogelijk weer worden teruggezet in de eigen vertrouwde omgeving, daarbij zal altijd nazorg betracht worden. Is de plaats van herkomst ongeschikt om de kat terug te plaatsen, dan gaat de kat doorgaans naar een van de speciaal daarvoor bestemde samenwerkende Nederlandse kattenopvangcentra.

Doordat er door het toepassen van de Trap-Neuter-Return (TNR)-methode minder jonge katjes zullen zijn, zal de populatie van verwilderde katten gelijk blijven of, beter nog, zelfs afnemen.

Er wordt altijd direct gekeken of er een chip aangebracht is en of we een eigenaar kunnen vinden. Hiervoor nemen we contact op met Amivedi en met mijndieriszoek.nl (een initiatief van de Dierenbescherming).

### Hulpaanvragen

Het zwerfkattenprobleem wordt mede veroorzaakt doordat sommige eigenaren niet goed voor hun huiskatten (kunnen) zorgen. Zo hebben minima, verslaafden en ouderen niet altijd de mogelijkheid of financiële middelen daarvoor en zo'n huiskat belandt dan uiteindelijk vaak op straat. De SAZ besteedt dan ook speciale aandacht aan deze doelgroep door hen te helpen bij de verzorging of sterilisatie van hun katten.

Meer informatie hierover vindt u op onze website: [www.saz.amsterdam/sterilisatie](http://www.saz.amsterdam/sterilisatie)

